

Toetsing Inkoopbeleid 2019–2025 Gemeente Maastricht

Steeds professioneler en rechtmatiger

12 november 2025

rm rekenkamer
maastricht

Doel onderzoek

- Inzicht in uitvoering en ontwikkeling inkoop 2019–2025
- Toetsing rechtmatigheid, doelmatigheid, doeltreffendheid
- Leren van verbetermaatregelen en borging in praktijk

Waarom dit onderzoek belangrijk is

- Inkoop gaat om miljoenen publiek geld
- Rechtmatigheid = vertrouwen
- Doelmatigheid en professionaliteit leveren maatschappelijke impact

De uitdaging 2019 -2022

- Decentrale inkooppraktijk
- Risico's op onrechtmatigheden
- Externe inhuur kwetsbaar
- In jaarrekening 2024 nog € 7,3 miljoen onrechtmatig verklaard

De omslag sinds 2023

- Oprichting Centraal Team Inkoop
- Meldplicht en bindend advies vanaf € 10.000,-
- Centrale registratie van afwijkingen op inkoopbeleid
- 2025: MSP voor externe inhuur

Resultaten 2023 – 2025, positieve trends

- Meer transparantie, uniformere dossiers
- Rechtmatig handelen zichtbaar verbeterd: in 2025 bij 156 dossiers externe inhuur géén onrechtmatigheden aangetroffen
- Meer grip door centralisatie & digitalisering
- Koppeling met beleidsdoelen in opbouw

Belangrijkste bevindingen 2019 - 2025

- Beleid 2019 juridisch correct, uitvoering zwak
- Sinds 2023 sterke verbeteringen: centralisatie, meldplicht, digitale systemen
- Inkoopbeleid 2024 brengt in de praktijk van 2025 een duidelijke kwaliteitsimpuls

Uitdagingen 2026 ev

- Structurele borging noodzakelijk
- Volledige en uniforme dossiervorming
- Steun, train en voldoende capaciteit budgethouders
- Consequent opvolgen accountantssignalen

Conclusie Rekenkamer

Inkooppraktijk in
Maastricht is op weg
naar professioneel én
rechtmatig niveau.

Conclusie Rekenkamer

De centrale vraag
*wordt het inkoopbeleid
rechtmatig, doelmatig
en doeltreffend
uitgevoerd?*

wordt overwegend
positief beantwoord
over de recente jaren.

Conclusie Rekenkamer

Beleidskader
Inkoopbeleid is
juridisch correct,
uitvoering van zwak in
2019 naar sterk
verbeterd in 2025.

Conclusie Rekenkamer

Doorontwikkeling
centrale
inkooporganisatie en
meldplicht vanaf
10.000,- brengt
zichtbaar verbetering.

Minder fouten en
meer grip op
inkoopproces.

Conclusie Rekenkamer

Signalen accountant waren meerjarig waarschuwend over opvolgen eigen regels en rechtmatig handelen, opvolging was veel te beperkt.

In 2025 belangrijke stap gezet met MSP.

Conclusie Rekenkamer

Toepassing
uitzonderingsgronden
op voorgeschreven
inkoopregels was
onvoldoende geborgd.
Vanaf 2025 groeiend
besef naleving
rechtmatig inkopen.

Conclusie Rekenkamer

Casusanalyse laat meer correctere toepassing zien in 2023.

Dossiers voldoen meer aan eisen rechtmatigheid, uitzonderingsverzoeken inkoopbeleid worden beter gemotiveerd en vastgelegd.

Aanbevelingen

1. Veranker rechtmatigheid duurzaam in organisatie
2. Verstevig borging en toetsing uitzonderingsverzoeken
3. Bespreek jaarlijks signalen accountant
4. Zorg voor actieve betrokkenheid raad

Reactie college

- College herkent zich in de conclusies en aanbevelingen
- Belangrijke stappen al gezet (MSP, centralisatie, digitale systemen)
- Streven verdere verankering in organisatie komende jaren



rekenkamer
maastricht